

様な氣はありませぬ。私達の人格を認めてくれて其の日の暮しを少しでも樂にして貰ふのが目的です、そこで會社が今迄のやうな横暴な態度に出で不誠意な態度を持続するに對し私達がそれに對抗して罷業を繼續しますと徒らに日本産業を萎靡させ社会的不安を醸しますから私達は要求の貫徹するまで各その部署につき工場の仕事のみならず管理し工事を進めることにいたします。

## 管理方法

- 一、産業委員會は凡ての仕事を管理します。
- 二、各掛員附屬員役付は産業委員の指示に依り従來の通り仕事に就かればなりとせぬ。但し必要に依り作業に適當なる者は臨時委員會に参加して貰ひます。
- 三、賃銀は今迄の通り會社に支出させます。
- 四、労働時間は當分の間六時間として今迄の八時間の能率をあげることにします。但し産業委員會が適當と認めた時には伸縮することもあります。
- 五、工場一般の平安を害し能率に傷けるものは懲罰委員會により懲罰に附します。

## 委員組織

- 一、中央産業委員は各部より選出した最高幹部會より更に左の順序で選出します。  
本工場各工作部二名（造船に限り五名）  
兵庫四名、葦合三名
- 二、各工場は更に各部産業委員會を組織し中央産業委員會と聯絡を取ることになります。

## 最高幹部會

- 一、最高幹部會は争議の目的を貫徹せしむる爲めに産業委員會を監督し目的の完成を期せしめます。
  - 二、最高幹部會は懲罰委員會を中央及び各部に於て産業委員中より選出し懲罰事項を取扱はせします。
  - 三、最高幹部會は從來存在する交渉委員・整理委員（保安・會計委員・通信委員等）をそのまゝに置いておきますそれで各部に於て之を選出しておいて下さい。
- 以上

此の決議は未だ我國に工場管理の如き前例なかりし事として意外なる反響を社會より齎し甲論乙駁し其の事の是非に關しては巷説紛々として一定する處なかりしが其の多くは工場管理と工場占領とを混同して、昨年伊太利北部に於て行はれしマゾニス事件等と軌を一にするものなりと爲せるが如し然れども職工等は決して工場占領等の共産的觀念に囚りしに非ずして、其の本旨は平生賀川氏に依りて培はれたるギルド社會主義の思想に立脚して久しく眺望し居たる産業立憲の制度を如實に行ひ、其平生彼等が主張しつゝありし事が極めて妥當にして容易に實現し得べきものなる事を一般社會及び資本家等をして悟らしめむとせるにありしなり。彼等は工場管理實施の難易を確むべく先づ同日（十二日）本工場に於て之を試み豫期の如き結果を得て其の可能なる事を信じ、愈々此の理想を實現せんと決心を爲せるものにして、賀川氏も亦當日の成績を見て之に賛し大いに自重の上飽迄秩序的に行動すべき旨を語り、斯くして工場管理の案は決定せしものなり。

賀川氏の主義主張に關しては第一報辟頭に於て既に論述せるが、在來の我國幾多の労働争議と聊か趣を異にせるは其の指導者の思想が他の通常の指導者の夫と相違せる事に歸因するものなるべし。賀